

ECONOMIA ITALIANA

ultimo aggiornamento 30 Gennaio 2012

Zcs, la robotica made in Tuscany inventata dall'elettrotecnico Bernini

MAURIZIO BOLOGNI

«Il segreto è smarcarsi dalla concorrenza, fare prodotti unici e inimitabili, che scavalchino l'asfittico mercato europeo per sfociare nel bacino globale costituito da 3.500 milioni di consumatori. E allora la crisi economica non si sente». Lo dice Fabrizio Bernini, 54 anni, geniale e talentuoso elettrotecnico, inventore del robot tagliaerbe Ambrogio, di guardaroba e magazzini ai livelli più «spinti» di automazione, di microchip che fanno parlare le scarpe e mangiatoie che aiutano i cavalli ad inviare sms, oggetti portati sui mercati di 36 Paesi dalla Zucchetti Centro Sistemi (Zcs) di Terranuova Bracciolini. L'azienda del Valdarno aretino è passata da 8 milioni di fatturato del 2004 ai 37 del 2011 (44 previsti nel 2012 e 50 nel 2014). «Ce l'abbiamo fatta — spiega Bernini — convinti che per innovare sfondando sui mercati non basta eccellere in un solo campo ma occorre mirare all'eccellenza in tre settori contemporaneamente, la meccanica, l'elettronica e l'informatica, per fare mecatronica ai più alti livelli».

La Zcs presieduta da Bernini è fabbrica delle idee dove si applicano il "patto di risultato" e il metodo Balanced Scorecard: 200 cervelli assunti a tempo indeterminato soprattutto nel Valdarno, età media 27 anni, contrattano i tempi per tradurre in prodotto le loro invenzioni e sono poi liberi di lavorare in azienda, a casa o dove preferiscono. Da queste parti Bernini è un mito. «I ragazzi del Valdarno crescono sognando di entrare a lavorare con lui» dice Enzo Brogi, suo vecchio compagno di scuola, ex sindaco del vicino Comune di Cavriglia e ora consigliere regionale. Oggi vice presidente degli industriali aretini con delega all'innovazione tecnologica, nel 1975 Bernini è a fare televisori alla Emerson di Monteroni d'Arbia. «Un giorno, nel 1979 — racconta — mi chiamò il proprietario e mi disse che l'azienda chiudeva. Fu uno shock. Giurai che non avrei più fatto il dipendente. Utilizzando come telaio i mobili di legno per bottiglie, mi misi a saldare a mano televisori a casa mia, ne feci una ventina che sono ancora in circolazione, uno lo usa ancora mia mamma. Poi da autodidatta imparai l'informatica e nel 1985 fondai Centro Sistemi, 20 dipendenti e 1.000 clienti per i quali facevo software di gestione aziendale».

La svolta nel 2001 quando Bernini incontra Zucchetti, azienda di Lodi, e fonda la nuova Zcs partecipata al 50% ciascuno con Mino Zucchetti. I due gruppi convivono diversificando: in Valdarno, automazione industriale, robot, microchip e software di gestione aziendale di fascia alta. Zcs progetta e commercializza, ma i prodotti sono realizzati all'esterno (nella vicina Monteverchi la Cs Robot, 40 dipendenti, costruisce i robot con una capacità produttiva di 50.000 pezzi). Il 65% è esportato. L'ebitda è al 12%.

Zcs ha una quarantina di brevetti. L'oggetto di punta è il tagliaerbe Ambrogio, che assicura 28 milioni di fatturato, costo da 1.200 e 8.000 euro, un robot che si muove autonomamente per due ettari ed è arginato ai margini del terreno da un filo posto sotto il suolo di fronte al quale si ferma, piroetta, svolta, cambia direzione. Quando le sue batterie si scaricano, Ambrogio torna a «cuccia» dove viene ricaricato dal pannello solare, poi riparte. Nemo è l'evoluzione acquatica di Ambrogio. Zcs propone anche «Dog robot» e «Groom robot», la mangiatoia che assicura al cavallo pasti regolari, intervallati e variati secondo necessità e che invia sms al padrone per relazionarlo sul cibo consumato.

Realizza microchip e loro evoluzioni d'avanguardia (maison delle calzature li hanno inseriti nelle scarpe per riconoscere i clienti in qualsiasi negozio del mondo entrino) e l'automazione industriale di molti magazzini, come quelli di Condorelli e The Bridge, con muletti capaci di prelevare dagli scaffali e confezionare ordini di centinaia di pezzi e varchi telematici che leggono contemporaneamente fino a duemila microchip di altrettanti prodotti e stilano la bolla di accompagnamento. Ospedali, 2 a Parigi e altri in Francia, Barcellona, Madrid, Roma, Pisa, Udine. E 80 grandi alberghi, con presenza diffusa a Las Vegas, New York e in Spagna, hanno adottato i guardaroba automatizzati di Zcs: a fine turno il dipendente vi infila la divisa con microchip, la macchina riconosce il proprietario e se gli indumenti sono sporchi ne consegna altri degli stessi tipo, taglia e nome della persona sulla targhetta, altrimenti li immagazzina con criteri che garantiscono economia di spazi.

MARKET OVERVIEW

Mercati Materie prime Titoli di stato

[FTSE MIB](#)[FTSE 100](#)[DAX 30](#)[CAC 40](#)[SWISS MARKET](#)[S&P 500](#)[NASDAQ](#)[HANG SENG](#)

CALCOLATORE VALUTE

Euro

Dollaro USA

1 EUR = 1,3